

稼げる！プロコン育成塾 第3回講義

東京都中小企業診断士協会 中央支部認定マスターコース

開催日時 2013年8月31日(土) 10:00～17:00

開催場所 診断先企業、中央支部事務所

講義内容 『診る(コンサルティング)』スキルを習得する①

～実務診断を通じたプロコンとしての実践スキルの習得～

担当講師 田村 隆一郎 先生

★当日の流れ

- 10:00～ 診断先企業ヒアリング
- 12:10～ 昼食、休憩、移動
- 13:30～ 企業診断の進め方
- 14:30～ グループごとの情報共有・ディスカッション

★講義の風景



写真1 本日はいつもと違う場所に集合です



写真2 田村先生の「企業診断の進め方」講義



写真3 A班のディスカッションの様子①



写真4 A班のディスカッションの様子②



写真 5 B 班のディスカッションの様子①



写真 6 B 班のディスカッションの様子②

★第3回講義を終えて

8月31日(土)、本日はいよいよ初回の実務診断講義です。前回講義終了時にA,B二つの実習班を編成、その後約一か月間塾生たちはヒアリングに向けて事前調査や調整を重ねてきました。コンサルタントがヒアリングを行う時、ただ思いついたことを闇雲にするわけではありません。通常は事前の情報収集を行い、企業がどのような問題を抱えているかという仮説をたて、目的を持ちそれぞれの質問項目を決定します。

今回はいつもの中央支部事務所ではなく、診断先企業様の最寄駅に集合。そこから企業様の事務所に向かい、早速ヒアリングを始めました。ヒアリングは各班がそれぞれに質問項目をまとめたシートに沿って進められます。事前準備の効果があり、進行は終始順調、皆さん必要としていた情報を十分に得られたようでした。

ヒアリングの後は、中央支部事務所へ移動、そこで、田村先生より「企業診断の進め方」についてのレクチャーがありました。まずは、コンサルティングの定義、コンサルティングの種類、経営診断のプロセスなど、コンサルティングの基本的な知識のお話がありました。実際に中小企業向けのコンサルティングの現場でご活躍されている田村先生のお話は、これから独立を目指す塾生の皆さんには大変参考になったようです。皆さんからはたくさんの質問が出ていました。

そして、コンサルティングを行ううえでの注意点、経営者のニーズ、田村先生が現場で実際に心掛けていらっしゃるなどについてもお話がありました。最後に報告書の構成についてのご説明があり、その後グループごとのディスカッションに入ります。プロジェクターやホワイトボードを使用し、本日のヒアリング内容を共有、問題点の整理、課題の抽出等を行いました。

次回は9月28日(土)に2回目のヒアリングを行います。次回までに各グループ、情報共有と様々な検討を重ね、提案の方向性を決めていきます。次回のレポートをお楽しみに。

(事務局長:金子敦彦)